

# Fiskeri- og Søfartsmuseet, Saltvandsakvariet. Esbjerg

CVR 45 29 97 16

## Årsregnskab for 2020

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	<b>Side</b>
<b>Institutionsoplysninger</b>	
Institutionsoplysninger	2
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors påtegning	5
<b>Ledelsesberetning</b>	
Ledelsesberetning	8
<b>Årsregnskab 1. januar – 31. december 2020</b>	
Anvendt regnskabspraksis	12
Resultatopgørelse	13
Balance	14
Noter	15-17

## INSTITUTIONSOPLYSNINGER

<b>Navn:</b>	Fiskeri- og Søfartsmuseet, Saltvandsakvariet. Esbjerg Tarpbagevej 2 6710 Esbjerg V <a href="http://www.fimus.dk">www.fimus.dk</a> <a href="mailto:fimus@fimus.dk">fimus@fimus.dk</a>
<b>Status:</b>	Statsanerkendt kulturhistorisk og naturhistorisk specialmuseum.
<b>Formål:</b>	<p>Museet skal med udgangspunkt i sit ansvarsområde sikre kulturarv og naturarv i Danmark og udvikle betydningen heraf i samspil med verden omkring os.</p> <p>Gennem de indbyrdes forbundne opgaver indsamling, registrering, bevaring, forskning og formidling skal museet, i lokalt, nationalt og globalt perspektiv:</p> <p style="text-align: center;">belyse forandring, variation og kontinuitet i menneskers livsvilkår fra de ældste tider til nu samt belyse naturen, dens udvikling, nutidige miljø og samspillet med mennesket.</p> <p>Museet skal aktualisere viden om kulturarv og naturarv og gøre den tilgængelig og vedkommende.</p> <p>Museet skal udvikle anvendelse og betydning af kulturarv for borgere og samfund.</p> <p>Museet skal sikre kulturarv for fremtidens anvendelse.</p> <p>Museet skal samarbejde med andre museer om opgaverne nævnt i stk. 2.</p>
<b>Ansvarsområde</b>	<p>Museet er et natur- og kulturhistorisk museum om relationen mellem mennesket og havet.</p> <p>Kulturhistorisk skal der arbejdes med det danske fiskerierhverv i alle dets former, dets kulturhistorie og social- og erhvervsstruktur inden for kystkulturens alsidige udnyttelse af kystens og havets ressourcer.</p> <p>På tilsvarende vis skal museet arbejde med den historiske udvikling af den offshore-baserede udnyttelse af naturens energiressourcer.</p> <p>Endelig skal museet arbejde med alle aspekter af søfarten centreret omkring de vestjyske havne og farvande, herunder Vadehavsregionen og Nordsøen.</p> <p>På det naturhistoriske område skal Museet arbejde inden for det danske havmiljø og belyse sammenhænge mellem havets organismer og de menneskelige aktiviteter – især fiskeriet og offshore-aktiviteter. Særlige arbejdsfelter er Vadehavets naturforhold og havpattedyr i danske farvande.</p>

**Bestyrelsen:**  
(01.02.2021)

*Udpeget af Museumsforeningen:*

Per Holm  
Erik Bonde Pedersen  
Annette Posselt  
Casper Fischer

*Udpeget af Olie Gas Danmark:*

Næstformand Verner Andersen

*Udpeget af bestyrelsen:*

Mette Thybo

*Udpeget af Maritime Development Center:*

Søren Clemmensen

*Udpeget af Danmarks Fiskeriforening:*

Jesper Juul Larsen

*Udpeget af bestyrelsen:*

Peter C. Kjærgaard

*Udpeget af Esbjerg Byråd:*

Formand Jakob Lose  
Jørgen Ahlquist

*Udpeget af Museets medarbejdere:*

Kasper Rathjen

**Momsregistrering:**

Fiskeri- og Søfartsmuseet forlag, kiosk, cafe og erhvervspartnerskaber er momsregistreret.

**Bankforbindelser:**

Sydbank  
Danske Bank

**Revisor:**

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktøren har dags dato behandlet og godkendt årsregnskab for 1. januar – 31. december 2020 for Fiskeri- og Søfartsmuseet.

Årsregnskabet aflægges i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af museets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af museets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Esbjerg, den 19. marts 2021

### Direktør (konstitueret):

\_\_\_\_\_  
Lene Friis Møller

### Bestyrelsen:

\_\_\_\_\_  
Jakob Lose, bestyrelsesformand

\_\_\_\_\_  
Verner Andersen

\_\_\_\_\_  
Annette Posselt

\_\_\_\_\_  
Per Holm

\_\_\_\_\_  
Erik Bonde Pedersen

\_\_\_\_\_  
Kasper Rathjen

\_\_\_\_\_  
Søren Clemmensen

\_\_\_\_\_  
Jesper Juul Larsen

\_\_\_\_\_  
Casper Fischer

\_\_\_\_\_  
Jørgen Ahlquist

\_\_\_\_\_  
Peter C. Kjærgaard

\_\_\_\_\_  
Mette Thybo

# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til bestyrelsen for Fiskeri- og Søfartsmuseet

## REVISIONSPÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fiskeri- og Søfartsmuseet for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, og noter. Årsregnskabet er udarbejdet efter bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af museets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af museets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark og standarderne for offentlig revision, jf. bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af museet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Museet har i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet indarbejdet budgettal for regnskabsåret i resultatopgørelsen. Disse budgettal har ikke været underlagt revision.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere museets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere museet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision,

der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark og standarderne for offentlig revision, jf. bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark og standarderne for offentlig revision, jf. bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af museets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om museets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at museet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## **ERKLÆRING I HENHOLD TIL ANDEN LOVGIVNING OG ØVRIG REGULERING**

### **Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision**

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Kolding, den 19. marts 2021

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab

CVR-nr. 20 22 26 70

Niels Peder Aalund  
Statsautoriseret revisor

Erik Bendtsen  
Registreret revisor



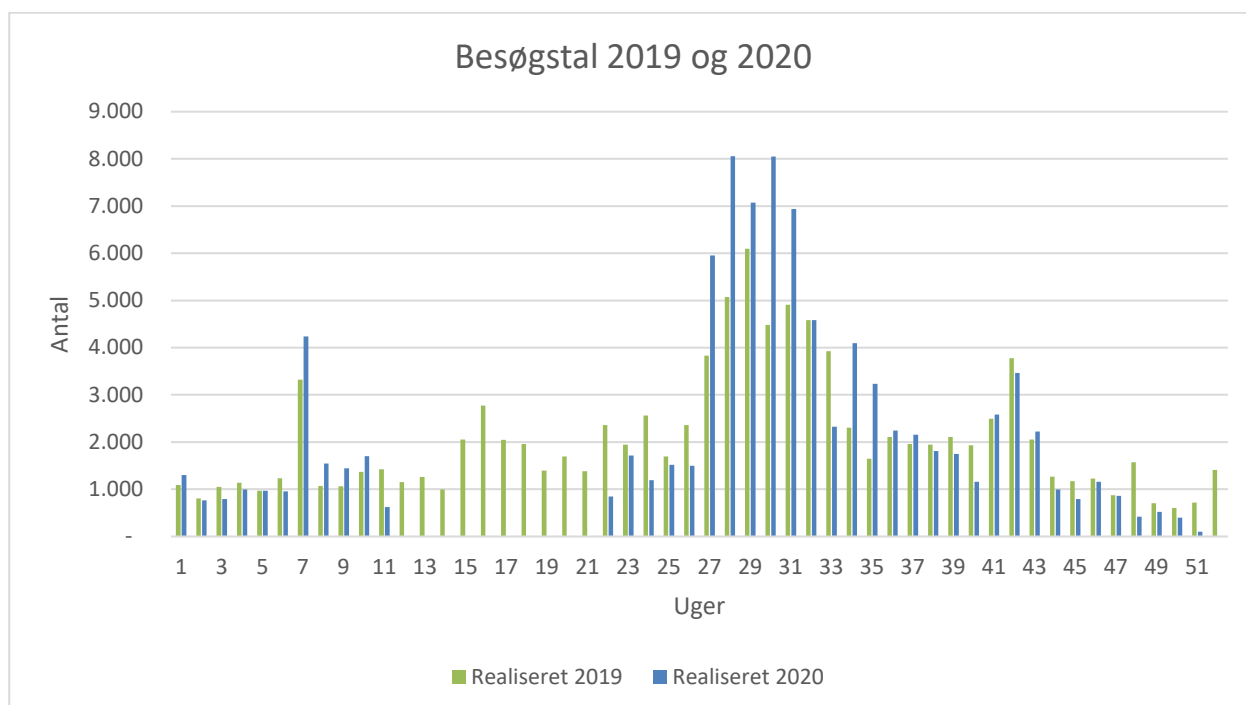
## LEDELSESBERETNING

2020 blev et problematisk år grundet nedlukning, støtteordninger, genåbning, sommerpakke og nedlukning igen.

Fiskeri- og Søfartsmuseet har lukket for publikum i perioden 13. marts til 24. maj. Personalet var i samme periode delvis hjemsendt på lønkompensation, dog ikke de, som passer museets samling af levende dyr. For denne gruppe organiseredes nødbemanding, således man arbejdede i grupper af 2+2, som ikke måtte have kontakt med hinanden for at undgå smitte.

Da museet igen åbnede for publikum, var det med nye krav til afstand mellem gæster, restriktioner i antal gæster ad gangen på museet samt øget rengøring af kontaktflader. Dette kræver naturligvis flere personaleressourcer samt indkøb af diverse værnemidler og desinfektionsmidler.

Heldigvis indførte regeringen en sommerpakke, som gav 50% rabat på entre for besøgende på museet i perioden 29. juni til 9. august. Om det udelukkende er grundet sommerpakken eller at mange bare havde behov for at få nogle oplevelser, vides ikke, men besøgstallet i juli måned blev det højeste siden 2009 med hele 33.200 gæster mod 22.000 i juli måned 2019. Det samlede besøgstal for 2020 blev 95.000 mod 107.000 i 2019.



Foruden sommerpakken, har Fiskeri- og Søfartsmuseet også modtaget støtte fra lønkompensationsordningen og kompensation for faste udgifter. Sidstnævnte omfatter tillige udgifter til nødbemanding til pasning af museet dyr.

Trods nedlukning og hjemsendelse bød 2020 på nye tiltag og nye projekter. I museets frilandsudstilling etableredes et område ved legepladsen med 2 trampoliner og på legepladsen blev svævebanen samt det underliggende gummiunderlag fjernet og erstattet af fendere til anvendelse til forskellige aktiviteter.

Fiskeri- og Søfartsmuseets kutter E.1 Claus Sørensen kom i 2020 igen ud at sejle efter at have fået udskiftet motoren og været på bedding i Hvide Sande. Der arbejdes nu på at blive klar til sæsonen 2021, således gæster igen kan komme på togt med en rigtig kutter. Museet modtog støtte til bevaringsprojektet fra Claus Sørensens Fond, Hempels Fond, Alice og Tage Sørensens Fond og WestDiesel.

Af andre større opgaver i 2020 var effektivisering af økonomisk afrapportering overfor bestyrelsen og teams i huset samt udvikling af system til håndtering af events og møder. Til begge opgaver har det været nødvendigt at hente ekstern ekspertise.

En anden stor opgave har været gennemførelse af et forprojekt til udbygning af Fiskeri- og Søfartsmuseet. Museet modtog kr. 600.000 fra hver af RealDania og Esbjerg Kommune til at få konkretiseret og gennemregnet museets udbygningsprojekt. Det samlede materiale er omfattende og indeholder 8 arbejdsplaner omhandlende bl.a. indholdsprogrammering, markedsanalyse, driftsøkonomi anlægsinvestering og organisering.

Af andre nye projekter i 2020 kan nævnes Shorewalk, Vores Natur, Mad til Milliarder fra Havet og Din Forsyning. Især Projektet Vores Natur, som er et samarbejde med Friluftsrådet omkring at skabe aktiviteter i naturen med udgangspunkt i vand og vandmiljøer, har affødt mange aktiviteter for publikum på museet. Det samme gælder for projektet Shorewalk, som dog især henvender sig til skoleelever. men som i 2020 blev kraftig reduceret rent aktivitetsmæssigt grundet Corona.

Fra K.S. Kristensens Mindefond modtog museet kr. 1.150.000 til opførelse af et udsigtstårn ved Esbjerg Strand. Arbejdet med opførelse af tårnet står Esbjerg Kommune for, som også har de fremtidige drift og vedligeholdelsesudgifter.

### **Fiskeri- og Søfartsmuseets indtægter**

Museets indtægtsgrundlag består dels af indtægter fra både momsfrie og momspligtige aktiviteter og dels offentlige tilskud fra Esbjerg Kommune og Slots- og Kulturstyrelsen.

De momspligtige indtægter omfatter cafe og kiosk samt erhvervspartnerkaber og aktiviteter i det regi, og den momsfrie omfatter entre og formidling, som er museets største indtægt

De offentlige tilskud består af driftstilskud fra Esbjerg Kommune og Slots- og Kulturstyrelsen. I 2020 er udbetalinger fra staten ekstraordinært store da disse også omfatter udbetalinger fra de forskellige støtteordninger. Foruden ordinært driftstilskud fra Esbjerg kommune stiller kommune vederlagsfrit bygninger til rådighed samt forestår drift heraf.

## Fiskeri- og Søfartsmuseets udgifter

Museets største udgiftspost er personaleomkostninger. I 2020 producerede museet 31 årsværk fordelt på 81 personer. Af disse er 29 fastansatte på enten fuld- eller deltid, 50 på timelønsbasis to projektansatte.

## Fiskeri- og Søfartsmuseet de kommende år

Ved slutningen af 2020 meddelte direktøren, at han ønskede at fratræde sin stilling ved udgangen af januar 2021 grundet jobskifte. Direktøren har været ansat siden 1. marts 2016. Som konstitueret direktør er forskningschef Lene Friis Møller ansat indtil ny direktør kan tiltræde.

Dette giver naturligvis nogle udfordringer det kommende år og da kommunikationschefen samtidig forlader sin stilling ved udgangen af februar 2021, betyder dette omrokering af arbejdsopgaver og ansvar. Personalsituationen er dog nu så stabiliseret, at udfordringen nok skal blive løst og museet kommer godt igennem det kommende år.

Det samlede resultat for 2020 blev et overskud på kr. 800.000, som overføres til museets arbejdskapital. Grundet den usikkerhed omkring den økonomiske udvikling, som corona medførte i foråret, oprettede museet i 2020 en kassekredit på max. kr. 2 mil. med garantistillelse fra Esbjerg kommune. Det har ikke i 2020 været nødvendigt at aktivere kassekrediten, men det kan komme i 2021, hvor der stadig er stor usikkerhed omkring gæsternes mulighed og lyst til at besøge museer igen.

Til sidst skal nævnes at museet fortsat har en tvist med en tidligere medarbejder og det skal oplyses at det værst tænkelige udfald for museet vil afstedkommen en udgift på op til kr. 300.000

## Fiskeri- og Søfartsmuseets tak

Fiskeri- og Søfartsmuseet nyder megen velvilje og opbakning hos såvel kommune og stat, men også private, fonde og virksomheder har bidraget i årets løb, og der skal derfor lyde en stor tak til nedenstående:

AB Catering	Kirk Larsen & Ascaanius
Alice og Tage Sørensens Fond	K.S. Kristensens Mindefond
Bilka	MacArtney Underwater Technology
Blue Water Shipping A/S	Naajaq Seafood
Carl Backs A/S	NorseaGroup
Claus Sørensen A/S	Naturstyrelsen
Concens	Oilfield Solution
CS Electric A/S	P.E. Offset og Reklame
Danske Bank	Premier Cru
Else & Erik Jørgensens Fond	Relyon Nutec
Esbjerg Havn	Rosendahls Bogtrykkeri
Esvagt A/S	Rødgaards Import A/S
FOGA	Semco Maritime
Fog El & Data	Skiltestedet
Friluftsrådet	Steff-Byg A/S

Handelsbanken  
Hans Sme' II ApS  
Hedeselskabet  
Hempels Fond  
Hoffmann Fond  
Ingeniør'ne  
IT Forum Esbjerg  
IAT A/S  
J. Lauritzens Eftf A/S  
Jens Lysholdts Eftf.  
Jensen & Jensen

SparNord  
Stürup A/S  
Sydbank  
Terminalen  
Tjæreborg Malerforretning  
TripleNine Group  
Viking Life-Saving Equipment A/S  
West Diesel  
Vestjysk Bank  
Wuav  
Aalborg Universitet Esbjerg

# ÅRSREGNSKAB 1. JANUAR – 31. DECEMBER 2020

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Generelt

Den selvejende institution Fiskeri- og Søfartsmuseet, Saltvandsakvariet Esbjerg er et godkendt statsanerkendt museum, hvor regnskabet er aflagt i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

### Ændring af regnskabspraksis

I 2020 blev det muligt af de forskellige team at overføre ikke anvendte budgetposter til det kommende budgetår ifald der forelå en konkret plan for anvendelse af beløbet samt at museets økonomi tillod en sådan overførsel.

De væsentligste anvendte regnskabs- og vurderingsmetoder er:

### Generelt om indregning eller måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder eventuelle afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilkomme museet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå museet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser i øvrigt aktiveres ikke i balancen, men anføres i note til regnskabet.

### Resultatopgørelsen

Udgifter og indtægter er henført til det regnskabsår de vedrører uden hensyn til betalingstidspunkt. Udgifter er således medtaget i det år, hvor varen eller ydelsen modtages, eller arbejdet præsteres. Indtægter er henført til det år, hvori retten erhverves eller optjenes.

Alle større anskaffelser afskrives fuldt ud i anskaffelsesåret.

Budgettallet for Lokaler ændres hvert år i forhold til det af bestyrelsen vedtagne driftsbudget for museet, idet Esbjerg Kommunes bygningstilskud er optaget med det faktiske beløb.

Budgettallet for kiosk-og cafedrift er fordelt, således der i budgettet er optaget omsætningstal og forbrugstal i stedet for nettodriftsudgift.

### Balancen

Varelagerne på Forlaget er, for så vidt angår souvenir-lageret og lager af fremmede bøger opgjort til indkøbspriser, mens bog-lageret for egne bøger er opgjort til nettofremstillingspris, der medregnes dog kun udgivelser som er under 5 år gamle.

Tilgodehavender værdifastsættes til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til dækning af mulige tab opgjort på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Ikke anvendte formålsbestemte tilskud fra tredjemand er opført som hensatte forpligtelser.

Gældsforpligtelser er optaget til nominel værdi.

Forpligtelser i øvrigt, såsom leasing, aktiveres ikke i balancen, men anføres i note til regnskabet.

## RESULTATOPGØRELSE FOR ÅRET 2020

Kr. 1.000

	<u>Note</u>	<u>2020</u>	<u>Budget</u>	<u>2019</u>
<b>Indtægter</b>				
60	Entre	4.366	5.552	6.129
	Salg af årskort	409	350	385
60	Kurser, undervisning m.m.	256	183	297
82	Kiosk- og Cafevirksomhed	2.964	3.757	3.994
	Erhvervspartnerkaber	496	415	533
72	Finansieringsindtægter	0	20	17
54	Projekter	<u>2.187</u>	<u>180</u>	<u>1.941</u>
		<b>10.678</b>	<b>10.457</b>	<b>13.296</b>
	Tilskud, offentlige			
	Esbjerg Kommune	1		
90	Driftstilskud	3.581	3.581	3.700
	Huslejetilskud	4.040	4.040	4.460
	Slots- og Kulturstyrelsen:			
	Driftstilskud	4.721	4.600	4.718
	Corona-hjælpepakker	<u>2.932</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
		<b>15.274</b>	<b>12.221</b>	<b>12.878</b>
91	Øvrige tilskud	2	<u>127</u>	<u>59</u>
			<b>26.079</b>	<b>26.233</b>
<b>Udgifter</b>				
22	Personale	9.962	10.126	11.111
28	Lokaler	1.022	924	950
32	Samlingernes forvaltning	84	229	181
38	Undersøgelser og erhvervelser	257	445	227
44	Konservering	197	191	194
50	Udstillinger	870	694	505
50	Annoncer og PR	560	805	676
54	Anden oplysningsvirksomhed, museet	217	240	270
54	Anden oplysningsvirksomhed, projekter	1.795	50	1.378
58	Administration	1.699	1.077	1.290
70	Husleje	4.040	4.040	4.460
72	Finansieringsomkostninger	16	0	0
82	Kiosk- og Cafeteriavirksomhed	4.357	3.657	3.953
82	Erhvervspartnerkaber	<u>304</u>	<u>200</u>	<u>440</u>
		<b>25.380</b>	<b>22.678</b>	<b>25.635</b>
<b>Resultat før ekstraordinære poster</b>		<b>699</b>	<b>0</b>	<b>598</b>
	Momskompensation	100	0	<u>133</u>
<b>Resultat</b>		<b><u>799</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>731</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>				
	Formålsbestemte dispositioner	0	0	
	Ændring Arbejdskapital	<u>799</u>	<u>0</u>	<u>731</u>
		<b><u>799</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>731</u></b>

## BALANCE pr. 31.12.2020

		Kr. 1.000	
	<u>Note</u>	<u>31.12.2020</u>	<u>31.12.2019</u>
<b>AKTIVER</b>			
<b>Varelagre</b>			
Boglager		140	185
Souvenir		<u>250</u>	<u>225</u>
		<b>390</b>	<b>410</b>
<b>Tilgodehavender:</b>			
Debitorer		22	259
Tilgodehavender		869	845
Forudbetalte omkostninger		<u>8</u>	<u>0</u>
		<b>899</b>	<b>1.104</b>
<b>Likvide beholdninger:</b>			
Kasse		27	39
Bank, museet		5.661	2.469
Aktier: 200 kr. TopDanmark		<u>53</u>	<u>66</u>
		<b>5.741</b>	<b>2.574</b>
<b>AKTIVER IALT</b>		<b><u>7.030</u></b>	<b><u>4.088</u></b>
<b>PASSIVER</b>			
<b>EGENKAPITAL</b>			
Saldo primo	3	775	44
Årets resultat		<u>799</u>	<u>731</u>
<b>EGENKAPITAL I ALT</b>		<b>1.574</b>	<b>775</b>
<b>HENSATTE FORPLIGTELSE</b>			
Projekter	4	<b>1.187</b>	<b>1.240</b>
<b>KORTFRISTET GÆLD</b>			
Donationer		13	255
Kreditorer		1.543	492
Øvrige omkostninger		150	206
Budgetoverførsler		60	
Moms		20	61
Feriepengeforpligtelse		238	623
Lønningskreditorer		<u>1.193</u>	<u>149</u>
<b>KORTFRISTET GÆLD I ALT</b>		<b>3.217</b>	<b>1.786</b>
<b>LANGTFRISTET GÆLD</b>			
Fonden Lønmodtagernes feriemidler		<b>1.052</b>	<b>287</b>
<b>PASSIVER IALT</b>		<b><u>7.030</u></b>	<b><u>4.088</u></b>

## NOTER TIL REGNSKABET 2019

Kr. 1.000

### 1. Tilskud, offentlige

#### Esbjerg kommune

	<u>2020</u>	<u>Budget</u>	
Driftstilskud	3.614	3.581	
Huslejetilskud	4.040	4.040	
Ekstra bevillinger			

#### Statstilskud

Kulturstyrelsen, driftstilskud	4.721	4.600	
Sommerpakken, 50% entre	1.528		
Lønkomensation	1.000		
Kompensation for faste udgifter og nødbemanding	404		
Naturstyrelsen, kontraktaftale	180		

#### Offentlige tilskud i alt

**15.487    12.221    14.797**

#### Anvendt til:

##### Sekretariater:

North Sea Society 33

##### Projekter:

Beredskabsplan for havpattedyr og havfugle 180

Sekretariatsfunktioner og projekter i alt

213 1.919

#### Samlet offentligt driftstilskud

**15.274    12.221    12.878**

### 2. Øvrige tilskud

K.S. Kristensens mindefond	1.150		
Friluftsrådet	1.000		
Alice & Tage Sørensens Fond	200		
Hempels Fond	100		
Hedeselskabet	100		
Hoffmans Fond	70		
Food Organisation of Denmark	22		
Else & Erik Jørgensens Fond	10		
Museumstjenestens Erhvervs Fond	6		
Donationer	51		

**2.709    0    1.337**

#### Anvendt til:

Opførelse af udsigtstårn på Esbjerg Strand	1.150		
Formidlingsprojekt Vores Natur	1.000		
Restaurering E.1	300		
Formidlingsprojekt Mad Til Maillarder fra Havet	100		
Ferieaktiviteter	22		
Kunstprojekt	10		

2.582 1.278

#### Private tilskud i alt

**127    0    59**



Kr. 1.000

### 3. EGENKAPITAL

#### Arbejdskapital:

	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2020</b>
Primo, museet	44	775
Årets resultat	<u>731</u>	<u>799</u>
<b>Arbejdskapital ultimo</b>	<b>775</b>	<b>1.574</b>

### 4. Projekter

	Projektitel	Bevilling	Primo	Indtægter	Udgifter	Overhead	Ultimo
1	North Sea Society	34	428	34	0	0	462
2	Scienceprojekt	177	0	167	0	0	167
3	Vores Natur	2.040	0	1.000	390	151	459
4	Shorewalk	340	0	261	408	0	-147
5	Beredskabsplan for havpattedyr og havfugle	180	166	180	40	132	174
6	Mad til Milliarder fra Havet	258	-52	100	139	0	-91
7	Restaurering E.1 Claus Sørensen	1.335	239	300	21	0	518
8	Forprojekt <i>Havets Giganter</i>	1.200	459	0	532	0	-73
9	Naturhistoriske museer	254	0	0	199	55	-254
10	Din Forsyning	175	0	0	29	0	-29
	Konsulentopgaver			91	37	54	0
	<b>Totaler</b>		<b>1.240</b>	<b>2.133</b>	<b>1.795</b>	<b>392</b>	<b>1.186</b>

- Ad 1 I 1993 blev sekretariatet for *North Sea Society* overflyttet fra Esbjerg Kommune til Fiskeri- og Søfartsmuseet. Sekretariatet får en årlig til bevilling til drift og ikke anvendte midler hensættes til afholdelse af og deltagelse i Nordsøkonferencer.
- Ad 2 Museet modtog i 2019 en bevilling til udvikling af undervisningsforløb for folkeskoler. Dette arbejde pågår stadig og forventes afsluttet i 2021
- Ad 3 DR og Friluftsrådet sætter i 2020 fokus på oplevelser i naturen. Fiskeri- og Søfartsmuseet er et af fyrtårnene i projektet og står for at skabe oplevelser under vandet i samarbejde med andre aktører rundt omkring i Danmark.
- Ad 4 Shorewalk er en årlig tilbagevendende begivenhed, som markerer og afslutter et undervisningsforløb for 8. klasser, hvor de har besøgt forskellige virksomheder på Esbjerg havn og undersøgt virksomhederne arbejde med FN's 17 verdensmål. Forløbet finansieres ved bidrag fra de medvirkende virksomheder.
- Ad 5 Fiskeri- og Søfartsmuseet har sammen med Zoologisk Museum i København indgået en aftale med Naturstyrelsen om assistance til gennemførelse af styrelsens *Beredskabsplan for Havpattedyr*.
- Ad 6 *Mad Til Milliarder Fra Havet* (MTMFH) er en oplysnings- og undervisningsaktivitet om marine proteins placering i fremtidens fødevareproduktion. Projektet gennemføres i samarbejde med bl.a. DPPO og Hedeselskabet.

- Ad 7 Fiskeri- og Søfartsmuseet søsatte i 2019 et projekt omkring restaurering af E.1 Claus Sørensen, et projekt som bl.a. omfatter udskiftning af motor i E1 samt etablering af en bedding på museet. I 2019 blev motoren udskiftet.
- Ad 8 Fiskeri- og Søfartsmuseet modtog i 2019 kr. 600.000 fra Esbjerg Kommune og RealDania hver, til gennemarbejdelse af udbygningsprojektet *Havets Giganter*
- Ad 9 De naturhistoriske museer har med bevilling fra Friluftsrådet gennemført forskellige aktiviteter rundt omkring i landet med fokus på naturen sammen med en vandrestilling.
- Ad 10 Fiskeri- og Søfartsmuseet gennemfører i 2020/2021 for Din Forsyning kontrol af marint liv omkring etablering af en vandpumpe til udvinding af fjernvarme.
- Ad 11 Foruden ovennævnte projekter udfører museets forskellige konsulentopgaver.

## 5. Øvrige forpligtelser

Fiskeri- og Søfartsmuseet har indgået en leasingaftale vedr. museets kopimaskiner. Aftalen løber frem til 31.01.2022 og har en årlig leasingafgift på kr. 89.000.

Der er pr. 31.12.2020 en tvist med en tidligere ansat. Den tidligere ansatte har nedlagt krav om betaling af 300 tkr. Der er ledelses vurdering at tvisten falder ud til museets fordel.

# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Per Michaelis Holm

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-428897752963

IP: 185.5.xxx.xxx

2021-03-19 16:02:10Z

NEM ID 

## Casper Friis Fischer

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-904324990266

IP: 80.62.xxx.xxx

2021-03-19 16:57:32Z

NEM ID 

## Erik Bonde Pedersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-950372413400

IP: 212.112.xxx.xxx

2021-03-20 10:25:11Z

NEM ID 

## Kasper Thissenius Haunstrup Rathjen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-352738449171

IP: 212.112.xxx.xxx

2021-03-20 18:47:25Z

NEM ID 

## Jakob Lose

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-384684572366

IP: 95.154.xxx.xxx

2021-03-21 16:17:56Z

NEM ID 

## Søren Clemmensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-930675967179

IP: 212.112.xxx.xxx

2021-03-21 17:31:26Z

NEM ID 

## Annette Posselt

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-327576144870

IP: 212.112.xxx.xxx

2021-03-21 21:34:08Z

NEM ID 

## Lene Friis Møller

Direktør

Serienummer: CVR:45299716-RID:94389808

IP: 46.32.xxx.xxx

2021-03-22 06:37:22Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: JTTV5-DJF4N-5WIXM-3JFC6-E2NE7-5F5TY

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Jesper Juul Larsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-801390912069

IP: 212.112.xxx.xxx

2021-03-22 07:28:35Z

NEM ID 

## Peter Clemens Kjærgaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-828837160378

IP: 176.23.xxx.xxx

2021-03-22 07:57:57Z

NEM ID 

## Jørgen Ahlquist

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-255124032892

IP: 195.249.xxx.xxx

2021-03-22 10:39:56Z

NEM ID 

## Verner Andersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-323241095130

IP: 212.112.xxx.xxx

2021-03-23 16:47:24Z

NEM ID 

## Mette Thybo

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-168388570368

IP: 5.186.xxx.xxx

2021-03-23 17:33:12Z

NEM ID 

## Niels Peder Aalund

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:20222670-RID:30027890

IP: 77.243.xxx.xxx

2021-03-24 05:49:35Z

NEM ID 

## Erik Bendtsen

Registreret revisor

Serienummer: CVR:20222670-RID:44172023

IP: 77.243.xxx.xxx

2021-03-24 21:28:24Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: JTTV5-DJF4N-5WIXM-3JFC6-E2NE7-5F5TY

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>